Impreso el 26/12/2025 10:03:45 a. m.

Datos básicos

01 - Datos básicos del proyecto

Nombre

Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Tipología

A - PIIP - Bienes y Servicios

Código BPIN

202500000048556

Sector

Gobierno Territorial

Es Proyecto Tipo: No

Fecha creación: 30/10/2025 12:58:00

Identificador: 1617366

Formulador Ciudadano: JAIME ORLANDO BRUGES MORENO

Formulador Oficial : MAURICIO ENRIQUE RAMIREZ ALVAREZ

Impreso el 26/12/2025 10:03:45 a. m.

Contribución a la política pública

01 - Contribución al Plan Nacional de Desarrollo

Plan

(2022-2026) Colombia Potencia Mundial de la Vida

Programa

4501 - Fortalecimiento de la convivencia y la seguridad ciudadana

Transformación	Pilar	Catalizador	Componente
5. Convergencia regional	31. Bloque estratégico III 3. Bloque habilitador de la convergencia regional	05. Fortalecimiento institucional como motor de cambio para recuperar la confianza de la ciudadanía y para el fortalecimiento del vínculo Estado-Ciudadanía	b. Entidades públicas territoriales y nacionales fortalecidas

02 - Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

Cumpliendo la Palabra 2024 – 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Departamental o Sectorial

LÍNEA ESTRATÉGICA 4: GOBERNANZA Y CONVERGENCIA TERRITORIAL

Programa del Plan Desarrollo Departamental o Sectorial

Fortalecimiento Institucional y Gobernanza

03 - Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Riohacha Socialmente Sana y Sostenible” 2024 – 2027

Estrategia del Plan de Desarrollo Distrital o Municipal

Riohacha Institucionalmente Sostenible

Programa del Plan desarrollo Distrital o Municipal

Fortalecimiento a la gestión y dirección de la administración pública territorial

04 - Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Tipo de entidad

Instrumentos de planeación de grupos étnicos

Identificación y descripción del problema

Problema central

Limitaciones en el seguimiento técnico, administrativo y financiero de los proyectos de obras públicas debido a la complejidad de sus procesos de ejecución

Descripción de la situación existente con respecto al problema

El fortalecimiento de la gestión de las entidades es, sin duda, uno de los beneficios más notables de la implementación de MIPG, más aún para afrontar el reto de la construcción de paz, para lo cual es fundamental el fortalecimiento de las capacidades estatales. Con este fin, Función Pública ya ha adelantado varias jornadas de capacitación sobre las generalidades del Modelo y acerca de cada una de sus dimensiones, ante entidades de los órdenes nacional y territorial, con un balance de 3.329 servidores públicos de 1.196 entidades públicas de los órdenes nacional y territorial
A través de la historia en el Distrito de Riohacha se han establecido algunos parámetros de medición que han agudizado los problemas existentes como son obras inconclusas, obras con dificultades para terminar, obras que por condiciones adversas han demorado más tiempo de lo planificado, lo que trae consigo consecuencias en el ámbito institucional y municipal.

Una obra civil inconclusa refiere a la construcción, mantenimiento, instalación o realización de cualquier otro trabajo material sobre bienes inmuebles, cualquiera que sea la modalidad de ejecución y pago, que un (1) año después de vencido el término de liquidación contractual, no haya concluido de manera satisfactoria para el interés general o el definido por la entidad estatal contratante, o no esté prestando el servicio para el cual fue contratada. Este registro está a cargo de la Contraloría General de la República a través de la Dirección de Información, Análisis y Reacción Inmediata.

Magnitud actual del problema – indicadores de referencia

Indicador magnitud del problema= índice de Desempeño institucional: 53.3 % Dimensión de Direccionamiento estratégico y planeación: 48.8 % Fuente= FURAG 2020- Déficit de un (1) Documento de evaluación

01 - Causas que generan el problema

Causas directas	Causas indirectas
1. Alta dispersión y volumen de información técnica, contractual y financiera durante la ejecución de las obras.	**1.1** Ausencia de metodologías unificadas de seguimiento y supervisión.

02 - Efectos generados por el problema

Efectos directos	Efectos indirectos
1. Retrasos en la identificación de desviaciones técnicas, administrativas o financieras en la ejecución de las obras	**1.1** Aumento de prórrogas contractuales y modificaciones presupuestales.

Impreso el 26/12/2025 10:03:45 a. m.

Identificación y análisis de participantes

01 - Identificación de los participantes

Participante	Contribución o Gestión
Actor: Municipal **Entidad:** RIOHACHA - LA GUAJIRA **Posición:** Cooperante **Intereses o Expectativas:** Generar alertas tempranas para introducir correcciones durante la ejecución del programa y/ proyecto o alcanzar mejores resultados.	Formulación y estructuración del proyecto, financiación, seguimiento y ejecución del proyecto.
Actor: Otro **Entidad:** comunidad en general **Posición:** Beneficiario **Intereses o Expectativas:** Alcanzar una sociedad más justa para la reducción de brechas sociales	Participación en el proyecto y veeduría ciudadana

02 - Análisis de los participantes

A la hora de la identificación de los participantes se elaboró un registro de las personas y entidades relacionadas con el proyecto, describiendo la entidad a la que pertenece cada actor, sus intereses y expectativas frente al problema, y la posición que podría asumir dentro de las siguientes categorías: beneficiario, cooperante, oponente y perjudicado. El registro de los participantes se completa con la contribución que el actor clasificado en las categorías de cooperante o beneficiario pueda realizar en el futuro atendiendo los antecedentes que rodean el problema y la posición que ha asumido en experiencias similares, donde se ha puesto en evidencia su aporte e influencia en las decisiones adoptadas.

Impreso el 26/12/2025 10:03:45 a. m.

Población afectada y objetivo

01 - Población afectada por el problema

Tipo de población

Personas

Número

211.811

Fuente de la información

proyecciones dane 2025

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Riohacha **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	Distriro de Riohacha

02 - Población objetivo de la intervención

Tipo de población

Personas

Número

211.811

Fuente de la información

proyecciones dane 2025

Localización

Ubicación general	Localización específica/Otro tipo de entidad étnica	Nombre del consejo comunitario
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Riohacha **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:**	Distriro de Riohacha	

Objetivos específicos

01 - Objetivo general e indicadores de seguimiento

Problema central

Limitaciones en el seguimiento técnico, administrativo y financiero de los proyectos de obras públicas debido a la complejidad de sus procesos de ejecución

Objetivo general – Propósito

Fortalecer el seguimiento técnico, administrativo y financiero de los proyectos de obras públicas del municipio mediante la optimización de los procesos de control, considerando la complejidad de su ejecución

Indicadores para medir el objetivo general

Indicador objetivo	Descripción	Fuente de verificación
Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente	**Medido a través de:** Número **Meta:** 1 **Tipo de fuente:** Informe	Informe de supervisión

02 - Relaciones entre las causas y objetivos

Causa relacionada	Objetivos específicos
Causa directa 1 Alta dispersión y volumen de información técnica, contractual y financiera durante la ejecución de las obras.	Estandarizar los procesos y metodologías de seguimiento aplicables a los proyectos de obras públicas municipales.
Causa indirecta 1.1 Ausencia de metodologías unificadas de seguimiento y supervisión.	Mejorar los mecanismos de coordinación y articulación entre los actores involucrados en la ejecución y supervisión de las obras

Alternativas de la solución

01 - Alternativas de la solución

Nombre de la alternativa	Se evaluará con esta herramienta	Estado
Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha	Si	Completo

Evaluaciones a realizar

Rentabilidad:	Si
Costo - Eficiencia y Costo mínimo:	Si
Evaluación multicriterio:	No

Impreso el 26/12/2025 10:03:45 a. m.

Alternativa 1. Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Estudio de necesidades

01 - Bien o servicio

Bien o servicio

Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente

Medido a través de

Número

Descripción

Corresponde la oferta y la demanda: la demanda corresponde Servicio de asistencia técnica a la inversión pública que se requiere elaborar y la oferta al Servicio de asistencia técnica elaborado

Descripción de la Demanda

la demanda corresponde Servicio de asistencia técnica a la inversión pública que se requiere elaborar

Descripción de la Oferta

la oferta al Servicio de asistencia técnica elaborado

Año	Oferta	Demanda	Déficit
2020	0,00	1,00	-1,00
2021	0,00	1,00	-1,00
2022	0,00	1,00	-1,00
2023	0,00	1,00	-1,00
2024	0,00	1,00	-1,00
2025	0,00	1,00	-1,00
2026	0,00	1,00	-1,00

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Análisis técnico de la alternativa

01 - Análisis técnico de la alternativa

Análisis técnico de la alternativa

El proyecto tiene como propósito, fortalecer el seguimiento de la inversión pública de los diferentes planes de acción y las estrategias a implementar para el mejoramiento de los indicadores de desempeño desde la planificación estratégica y la eficiencia y eficacia del uso de los recursos públicos para la entrega satisfactoria de los bienes y servicios por parte de la entidad territorial. Tiene un plazo de ejecución de (7) Meses.
Los principales productos de este proyecto son: Servicio de asistencia técnica

reducir los riesgos en retrasos en la identificación de desviaciones técnicas, administrativas o financieras en la ejecución de las obras, reducir el incremento en los tiempos de toma de decisiones correctivas durante la ejecución de los proyectos y reducir los riesgos de afectación en los cronogramas, costos y calidad de las obras públicas.

Se debe entregar un documento final que definirá los altos y bajos de la ejecución de las obras en el Distrito de Riohacha, para corregir las diferentes problemáticas que atrasan su ejecución, pero que con el documento de evaluación se lograra establecer parámetros para lograr cumplir las metas del plan de desarrollo.

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Localización de la alternativa

01 - Localización de la alternativa

Ubicación general	Ubicación específica
Región: Caribe **Departamento:** La Guajira **Municipio:** Riohacha **Tipo de Agrupación:** **Agrupación:** **Latitud:** **Longitud:**	Distriro de Riohacha

02 - Factores analizados

Aspectos administrativos y políticos,
Cercanía a la población objetivo,
Cercanía de fuentes de abastecimiento,
Comunicaciones,
Costo y disponibilidad de terrenos,
Disponibilidad de servicios públicos domiciliarios (Agua, energía y otros),
Disponibilidad y costo de mano de obra,
Estructura impositiva y legal,
Factores ambientales,
Impacto para la Equidad de Género,
Medios y costos de transporte,
Orden público,
Otros,
Topografía

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Cadena de valor de la alternativa

Costo total de la alternativa: $ 428.400.000,00

1 - Objetivo específico 1 **Costo:** $ 428.400.000,00

Estandarizar los procesos y metodologías de seguimiento aplicables a los proyectos de obras públicas municipales.

Producto	Actividad y/o Entregable
1.1 Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto) **Complemento:** **Medido a través de:** Número de instancias **Cantidad:** 1,0000 **Costo:** $ 428.400.000,00 **Etapa:** Inversión **Localización:** **Número de Personas:** 226715 **Acumulativo o no:** Acumulativo **Población Beneficiaria:** 226715	**1.1.1** apoyar seguimiento y supervisión a procesos jurídicos, financiero, administrativo y contable de las obras publicas **Costo:** $ 109.200.000,00 **Etapa:** Inversión
	1.1.2 apoyar seguimiento y supervisión a procesos técnicos y ambientales de las obras publicas **Costo:** $ 319.200.000,00 **Etapa:** Inversión

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Actividad 1.1.1 apoyar seguimiento y supervisión a procesos jurídicos, financiero, administrativo y contable de las obras publicas

Periodo	Mano de obra calificada
0	$109.200.000,00
Total	**$109.200.000,00**

Periodo	Total
0	$109.200.000,00
Total	

Actividad 1.1.2 apoyar seguimiento y supervisión a procesos técnicos y ambientales de las obras publicas

Periodo	Mano de obra calificada
0	$319.200.000,00
Total	**$319.200.000,00**

Periodo	Total
0	$319.200.000,00
Total	

Impreso el 26/12/2025 10:03:45 a. m.

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Análisis de riesgos alternativa

01 - Análisis de riesgo

	Tipo de riesgo	Descripción del riesgo	Probabilidad e impacto	Efectos	Medidas de mitigación
1-Propósito (Objetivo general)	Administrativos	no asignación de los recursos económicos para la ejecución del proyecto	**Probabilidad:** 2. Improbable **Impacto:** 4. Mayor	no ejecución del proyecto	gestion de recursos ante los diferentes entidades del estado
2-Componente (Productos)	De calendario	atraso en la ejecución del proyecto	**Probabilidad:** 3. Moderado **Impacto:** 4. Mayor	atraso en el desarrollo del proyecto	socializacion previa con la comunidad y contratistas
3-Actividad y/o Entregable	De costos	Actividad/Entregable: apoyar seguimiento y supervisión a procesos técnicos y ambientales de las obras publicas Riesgo: aumento de los precios de mano de obra profesional y técnica	**Probabilidad:** 4. Probable **Impacto:** 4. Mayor	disminución de la meta del proyecto	establecer acuerdos para garantizar que durante el periodo de ejecución no se realicen aumento en la mano de obra profesional y técnica

Impreso el 26/12/2025 10:03:45 a. m.

Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

Ingresos y beneficios alternativa

01 - Ingresos y beneficios

Entidades, organismos y dependencias asistidos técnicamente

Tipo: Beneficios

Medido a través de: Número

Bien producido: Mano de obra profesional

Razón Precio Cuenta (RPC): 1.00

Descripción Cantidad: UN DOCUMENTO DE EVALUACION

Descripción Valor Unitario: VAOR DE ASIGNACION SALARIAL SEGUN LA TABLA DE LA REGION

Periodo	Cantidad	Valor unitario	Valor total
0	1,00	$176.000.000,00	$176.000.000,00
1	1,00	$174.000.000,00	$174.000.000,00
2	1,00	$172.000.000,00	$172.000.000,00

02 - Totales

Periodo	Total beneficios	Total
0	$176.000.000,00	$176.000.000,00
1	$174.000.000,00	$174.000.000,00
2	$172.000.000,00	$172.000.000,00

Impreso el 26/12/2025 10:03:45 a. m.

Alternativa 1

Flujo

01 - Flujo Económico

P	Beneficios e ingresos (+)	Créditos(+)	Costos de preinversión (-)	Costos de inversión (-)	Costos de operación (-)	Amortización (-)	Intereses de los créditos (-)	Valor de salvamento (+)	Flujo Neto
0	$176.000.000,0	$0,0	$0,0	$428.400.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$-252.400.000,0
1	$174.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$174.000.000,0
2	$172.000.000,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$0,0	$172.000.000,0

Impreso el 26/12/2025 10:03:45 a. m.

Indicadores y decisión

01 - Evaluación económica

Indicadores de rentabilidad			Indicadores de costo-eficiencia	Indicadores de costo mínimo	
Valor Presente Neto (VPN)	Tasa Interna de Retorno (TIR)	Relación Costo Beneficio (RCB)	Costo por beneficiario	Valor presente de los costos	Costo Anual Equivalente (CAE)
Alternativa: Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha					
$52.001.986,36	23,93 %	$1,12	$2.022,56	$428.400.000,00	$20.543.632,10

Costo por capacidad

Producto	Costo unitario (valor presente)
Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)	$428.400.000,00

03 - Decisión

Alternativa

Fortalecimiento DE LOS PROCESOS ADMINISTRATIVOS PARA EL SEGUIMIENTO Y EVALUACIÓN DE LAS OBRAS EJECUTADAS POR EL DISTRITO DE Riohacha

04 - Alcance

Mejorar el análisis y resultados de la entrega de bienes y servicios Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto) , Medido a través de: Número de instancias , Cantidad: 1 con el fin de Aumentar la capacidad institucional para hacer un seguimiento eficiente a los proyectos de obras públicas que adelanta la entidad Documentos de evaluación, Número, 1 La Guajira, Riohacha

Indicadores de producto

01 - Objetivo 1

1. Estandarizar los procesos y metodologías de seguimiento aplicables a los proyectos de obras públicas municipales.

Producto

1.1. Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Indicador

1.1.1 Instancias territoriales asistidas técnicamente

Medido a través de: Número de instancias

Meta total: 1,0000

Fórmula:

Es acumulativo: Si

Es Principal: Si

Tipo de Fuente: Informe

Fuente de Verificación: informes presentados

Programación de indicadores

Periodo	Meta por periodo	Periodo	Meta por periodo
0	1,0000	**Total:**	1,0000

Impreso el 26/12/2025 10:03:45 a. m.

Regionalización

Producto: Servicio de asistencia técnica (Producto principal del proyecto)

Región	Departamento	Municipio	Tipo de Agrupación	Agrupación	
Caribe	La Guajira	Riohacha			
Periodo	**Costo Total**	**Costo Regionalizado**	**Meta Total**	**Meta Regionalizada**	**Beneficiarios**
0	428.400.000,00	428.400.000,00	1,0000	1,0000	211.811

Impreso el 26/12/2025 10:03:45 a. m.

Focalización

Política	Categoría	SubCategoría	Valor